

# Ist Ihr S/4-Programm steuerbar?

Für Geschäftsführung, Sponsoren und Programmleitungen in S/4HANA-Programmen

**2**

Punkte für Ja

**1**

Punkt für Teilweise

**0**

für Nein / weiß nicht

|           |                                                                                                                                                                           | Ja                       | Teilw.                   | Nein                     |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>01</b> | <b>Zielbild</b><br>Ist schriftlich festgehalten, was nach dem Go-Live anders ist, und an welchen höchstens drei Kennzahlen wir den Nutzen messen?                         | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <b>02</b> | <b>Scope-Grenze</b><br>Gibt es eine Negativliste, also was ausdrücklich nicht zum ersten Go-Live gehört?                                                                  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <b>03</b> | <b>Entscheidungswege</b><br>Ist geregelt, wer über Scope, Termin und Abweichungen vom Standard entscheidet, und innerhalb welcher Frist?                                  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <b>04</b> | <b>Trennung</b><br>Ist die Projektsteuerung getrennt vom Implementierungsvertrag beauftragt oder besetzt?                                                                 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <b>05</b> | <b>Berichtslinie</b><br>Berichtet die Steuerung an Sponsor bzw. Geschäftsführung und nicht an den Dienstleister?                                                          | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <b>06</b> | <b>Statusbericht</b><br>Enthält der Statusbericht Zahlen statt nur Ampeln, und hat der letzte Bericht eine Entscheidung ausgelöst?                                        | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <b>07</b> | <b>Risiken</b><br>Hat jedes wesentliche Risiko einen Eigentümer, einen Termin und eine Ausweidlösung?                                                                     | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <b>08</b> | <b>Verantwortung im Fachbereich</b><br>Haben Kernprozesse und zentrale Datenobjekte Verantwortliche mit Namen, eingeplanter Zeit und Entscheidungsrecht?                  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <b>09</b> | <b>Change Requests</b><br>Werden Change Requests mit Auswirkung auf Termin oder Aufwand entschieden, bevor sie beauftragt werden?                                         | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <b>10</b> | <b>Reserve</b><br>Liegt die Zeit- und Budgetreserve zentral bei der Programmleitung, statt in den Schätzungen der Teilprojekte zu verschwinden?                           | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <b>11</b> | <b>Go/No-Go</b><br>Stehen die Go/No-Go-Kriterien schriftlich fest, ist „rot“ einschließlich Konsequenz definiert, und verantwortet eine benannte Person die Entscheidung? | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

# Auswertung

Ihre Punkte (max. 22):

**0–9**

Punkte

## Steuerung fehlt

Ihr Programm läuft, aber es wird nicht gesteuert. Entscheidungen hängen an Einzelnen oder am Kalender, Abweichungen werden spät sichtbar. Das ist kein Vorwurf an das Team, sondern eine Lücke in der Rollenverteilung.

**Nächster Schritt:** Zielbild, Scope-Grenze und Entscheidungswege schriftlich klären (Fragen 1–3) und prüfen, wer auf Ihrer Seite des Tisches steuert.

**10–15**

Punkte

## Steuerung mit Lücken

Die Grundlagen sind da, aber an einzelnen Stellen entscheidet eher die Stimmung als die Lage. Typisch: Berichte ohne Zahlen, Risiken ohne Eigentümer oder eine Steuerung, die an den Dienstleister berichtet.

**Nächster Schritt:** Für jede Frage mit 0 Punkten einen Verantwortlichen und einen Termin festlegen.

**16–22**

Punkte

## Steuerbar

Ihr Programm hat eine belastbare Steuerung. Halten Sie sie unter Termindruck aufrecht, gerade vor Testphasen und dem Cutover.

**Nächster Schritt:** Eine unabhängige Einschätzung an den nächsten Qualitätstoren zeigt, ob die Praxis dem Papier entspricht.

**Weiterlesen:** White Paper „Steuerung und Implementierung trennen“ – [mohr-consulting.com/whitepaper-steuerung](https://mohr-consulting.com/whitepaper-steuerung)

**Erstgespräch:** 30 Minuten, vertraulich, ohne Vertriebsfolien. Sie schildern die Lage, wir stellen Fragen. [info@mohr-consulting.com](mailto:info@mohr-consulting.com)

Wir steuern SAP-S/4HANA-Programme im Auftrag der Geschäftsführung. Wir setzen im selben Programm nicht um und verkaufen keine Lizenzen.

Der Selbstcheck dient der allgemeinen Orientierung und ersetzt keine Beratung im Einzelfall. SAP und SAP S/4HANA sind Marken der SAP SE.